

Η στρατηγική πληροφόρηση στην εξωστρέφεια

Βίκυ Μακρυγιάννη

Associate Advisor

Τομέας Βιομηχανίας, Αναπτυξιακών Πολιτικών & Δικτύων

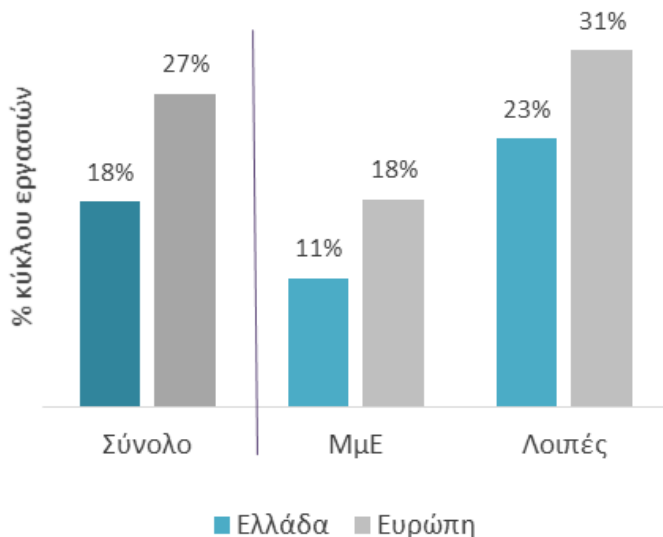
8/5/2018



Εμπορικός Εταίρος	Σύνολο Εξαγωγών 2016 σε €	Σύνολο Εξαγωγών 2017 σε €	Σύνολο Εισαγωγών 2017 σε €	Κατάταξη ως προς τις Εξαγωγές 2017	Καθαρές Εισροές ΞΑΕ σε εκατομμύρια €, 2017
Τουρκία	1.351.249.436	1.952.899.798	1.433.063.809	3 ^η	40
Ρωσία	215.491.087	234.310.366	3.442.387.434	28 ^η	20
ΠΓΔΜ	566.453.165	641.525.333	224.458.125	14 ^η	3
Ιταλία	2.831.933.748	3.056.980.035	4.096.602.972	1 ^η	167
Αγγλία	1.076.444.263	1.118.628.699	1.184.054.576	8 ^η	791

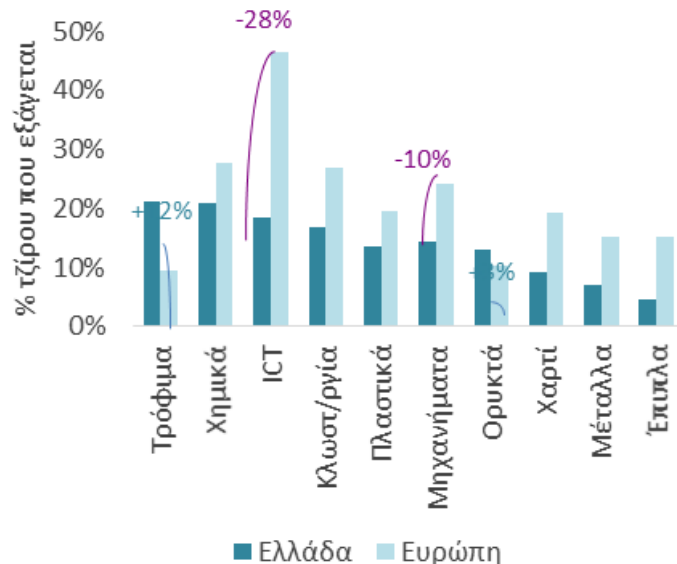
Σημαντικό το κενό εξωστρέφειας σε σχέση με τα ευρωπαϊκά δεδομένα

Βαθμός εξωστρέφειας



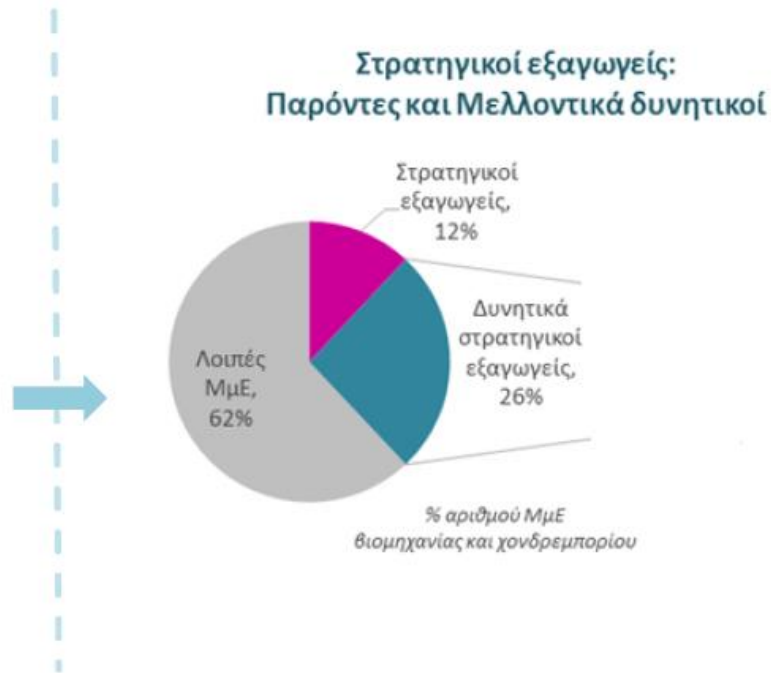
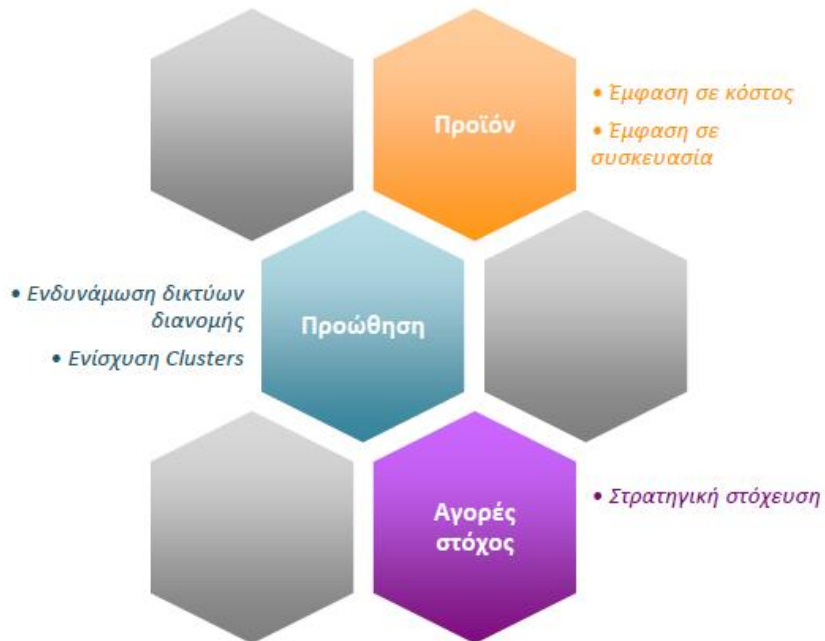
Πηγή: Eurostat, Εκτιμήσεις ΕΤΕ

Εξωστρέφεια ΜμΕ ανά κλάδο

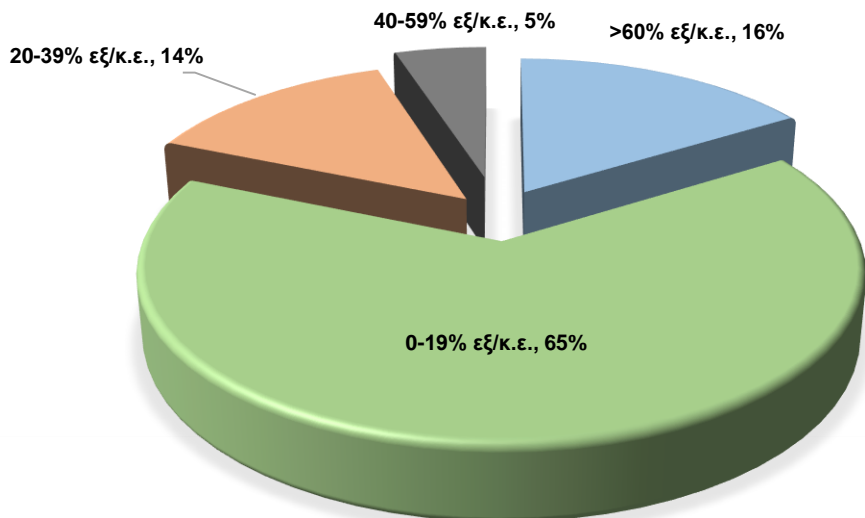


Πηγή: Eurostat, Εκτιμήσεις ΕΤΕ

Βέλτιστες πρακτικές για την ανάπτυξη της εξωστρέφειας των ελληνικών ΜμΕ

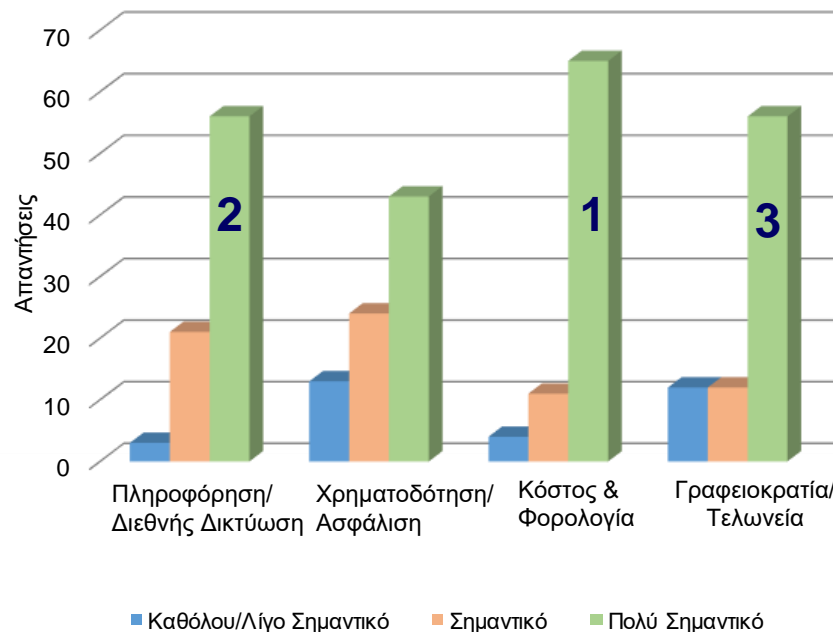


Συνεισφορά εξωστρέφειας στα έσοδα της επιχείρησης



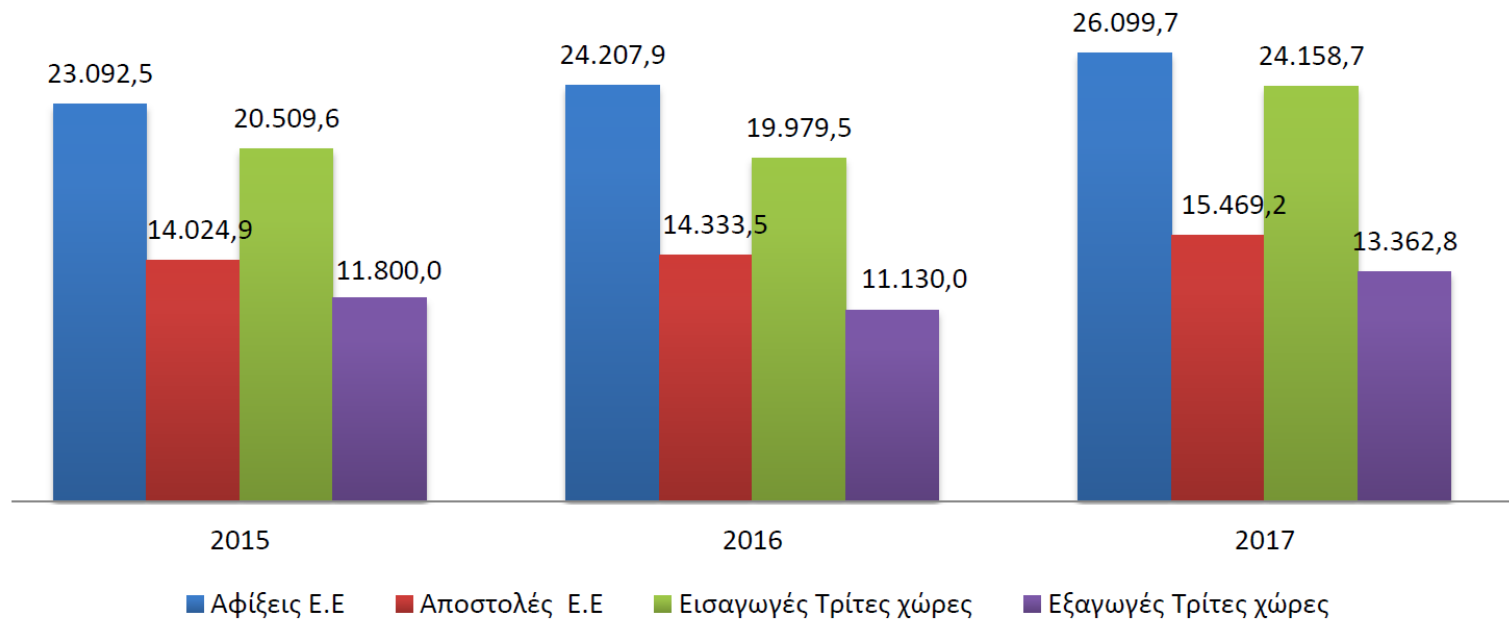
65%: Συμβολή εξαγωγών στα έσοδα <19%

Παράγοντες ενίσχυσης εξωστρέφειας



81%: Κόστος παραγωγής & φορολογία πολύ σημαντικός παράγοντας εξωστρέφειας

Εισαγωγές και Εξαγωγές 2015-2017 σε εκατ. €



Ανάγκες Πληροφόρησης	Μικροί & Μεσαίοι Εξαγωγείς	Μεγάλοι Εξαγωγείς
Γενικές αναλύσεις	Μικρή	Μικρή
Εμπορικές σχέσεις	Μικρή	Μικρή
Εκτίμηση κινδύνων	Μέτρια	Μεγάλη (early warning)
Συμμόρφωση	Μέτρια	Μικρή
Αγορά / ανταγωνισμός	Μεγάλη	Μεγάλη
Ανάγκες Δικτύωσης	Μικροί & Μεσαίοι Εξαγωγείς	Μεγάλοι Εξαγωγείς
Επαφές B2B	Μεγάλη	Μικρή
Επαφές B2G	Μικρή	Μεγάλη
Profiling, Cataloguing	Μεγάλη	Μικρή
Προετοιμασία επαφών	Μέτρια	Μέτρια
Προσέλκυση αγοραστών	Μεγάλη	Μικρή

Υπηρεσίες Πληροφόρησης

Εκτίμηση Κινδύνων

Συμμόρφωση (Compliance)

Λειτουργία Αγοράς

Υπηρεσίες Δικτύωσης

Διμερείς επαφές B2B / B2G

Profiling, Cataloguing

Εκτίμηση Κινδύνων

• Επιχειρησιακό Ρίσκο

- Περιορισμοί στη χρηματοδότηση
- Περιορισμοί στις υποδομές, διακίνηση των προϊόντων, κανάλια διανομής κτλ.
- Δικαιώματα (royalties) για συγκεκριμένους τύπους επιχειρηματικής δραστηριότητας (π.χ. εξορυκτικές βιομηχανίες)
- Ισχύουσες τοπικές διατάξεις προμηθειών

• Οικονομικό Ρίσκο

- Ρίσκο συναλλαγματικής ισοτιμίας
- Φορολογία επιχειρήσεων
- Περιορισμοί στη χρήση κεφαλαίου (π.χ. επαναπατρισμός, διανομή μερίσματος)

• Country Risk

- Κυβερνητικές πολιτικές και αποφάσεις με οικονομικές συνέπειες
- Χαρτογράφηση δυνάμεων (power mapping): πολιτικές δομές, πολιτική σταθερότητα, διαφθορά, σημαντικές ομάδες επιρροής (π.χ. συνδικάτα, επιχειρηματικές κοινότητες, περιφερειακές και τοπικές κυβερνήσεις, ομάδες ακτιβιστών, MME)
- Πολιτικές που αποθαρρύνουν τις εισαγωγές

Συμμόρφωση (Compliance)

• Local Content

- Υποχρέωση επιχειρήσεων να χρησιμοποιούν τοπικούς προμηθευτές
- Εργασιακή νομοθεσία (καθορισμός μισθών και υποχρέωση του ξένου εργοδότη να προσλαμβάνει συγκεκριμένο αριθμό τοπικών υπαλλήλων)
- Επιτροπές Ανταγωνισμού, Επιτροπές Κεφαλαιαγοράς
- Συμμόρφωση με θεσμικές απαιτήσεις (π.χ. Foreign Corrupt Practices Act, UK Bribery Act)
- Know Your Customer κ.ά

• Νομικά ζητήματα

- Νόμοι ιθαγενοποίησης
- Περιορισμοί στην ξένη ιδιοκτησία

• Θεσμικά-Κανονιστικά θέματα

- Πιστοποιήσεις
- Έγγραφα εξαγωγών, τιμολόγια, δασμολογικοί συντελεστές
- Διοικητικά εμπόδια: τελωνεία, trade barriers
- Τομεακοί/κλαδικοί κανόνες

Λειτουργία Αγοράς

- **Ανταγωνισμός**
 - Κύριοι ανταγωνιστές & η θέση τους στην αγορά
 - Κύρια προϊόντα & τιμολογιακή πολιτική
 - Μέθοδοι διανομής
- **Μέγεθος αγοράς**
 - Εμπορικά στοιχεία
 - Τάσεις για την εξέλιξη της αγοράς
 - Πληροφορίες για τις υποδομές
- **Πληροφορίες εισόδου στην αγορά**
 - Τρόποι εισόδου ή/και επέκτασης σε νέες αγορές.
 - Ενεργητική πληροφόρηση στην αναγνώριση ευκαιριών εξαγωγών
 - Περιορισμοί στη συγκεκριμένη αγορά (π.χ. import controls)
 - Πληροφορίες για συνεργάτες/επενδυτές
 - Ενημέρωση για ιδιωτικοποιήσεις, διαγωνισμούς κτλ

Profiling/Cataloguing

- B2B screening
- Profiling επιχειρήσεων
- Cataloguing

Διμερείς Επαφές

Matchmaking

- B2B: οι πρεσβείες να φροντίζουν για τις επαφές των επιχειρήσεων με άλλες επιχειρήσεις
- B2G: στρατηγικές «δημόσιες» σχέσεις ώστε να υπάρχει εξειδικευμένα (εκ των έσω) ενημέρωση

ExportReady

Για περισσότερες πληροφορίες:

Βίκυ Μακρυγιάννη

Τομέας Βιομηχανίας, Αναπτυξιακών Πολιτικών και Δικτύων

T. 211 500 6121

E. vmakrigianni@sev.org.gr

W. www.sev.org.gr

Follow us on:

